

PV Conseil IAE Tours Val de Loire – Mardi 16 Juin 2020

Présents : M. Thierry Bequin, M. Yohann Boudonnet, Mme Sandrine Boulerne, M. Julien Bourdoiseau, M. Bruno Chevassu, Mme Patricia Coutelle, M. Mickael David, Mme Linda Delaneau, Mme Julie Demaret, Mme Marie-Pierre Drouet, Mme Catherine Fremery, Mme Annabelle Hulin, M. Pierre-Rémy Lassalle, Mme Françoise Le Vezu, Mme Aurore Lheritier, M. Jean-Yves Lorenzati, M. Laurent Maubisson, Mme Christelle Pragnon, Mme Karine Prigent, M. Arnaud Rivière, Mme Candice Roger, M. Philippe Vendrix.

Excusés : Mme Isabelle Freundlieb, Mme Véronique des Garets, Mme Marie-Noelle Gerain Breuzard, Mme Séverine Ventolini (procuration à Mme Annabelle Hulin).

Absents : M. Antoine Dagnicourt, M. Nicolas Dubouloz, M. Alexis Hnyda, M. Denis Lerminet, Mme Hélène Soubise.

Le conseil d'IAE débute à 9h. Le directeur de l'IAE, M. Arnaud Rivière, souhaite la bienvenue à l'ensemble des membres du conseil. Il présente l'ordre du jour de la réunion :

- Elections du Président et du Vice-Président du Conseil d'IAE : 2 candidatures ont été formellement adressées à ce jour au directeur de l'IAE : celle de M. Thierry Bequin (directeur de groupe à la Caisse d'Epargne Loire Centre) pour le poste de Président et celle de Mme Marie-Noëlle Gerain Breuzard (Directrice générale du CHRU de Tours) pour le poste de Vice-Présidente.
- Présentation et validation du projet stratégique de l'IAE Tours Val de Loire pour la période 2020-2024.
- Validation du budget de fonctionnement 2020 de l'IAE Tours Val de Loire.
- Validation des nouveaux statuts de l'IAE Tours Val de Loire.

Après un tour de table de présentation des différents membres du Conseil de l'IAE, M. Philippe Vendrix, Président de l'Université de Tours, prend la parole. Il souligne notamment les particularités et les forces de l'IAE : cursus intégral de la Licence 1 au Master 2, succès sur Parcoursup avec 3000 vœux formulés sur les 3 parcours de L1, développement à l'international, qualité de la recherche. Il rappelle par ailleurs l'environnement très compétitif de l'IAE (présence des écoles de commerce) et de sa nécessité de se distinguer sur un tel marché. Il précise également que l'IAE constitue une priorité pour l'Université et évoque certains projets tels que la constitution d'un pôle attractif sur le site Portalis avec la Faculté de Droit, l'IAE et l'EPU, la construction d'un nouveau bâtiment à l'emplacement de la friche actuelle. Il souhaite faire de l'IAE un élément essentiel de l'attractivité de l'Université.

M. Julien Bourdoiseau, Doyen de la Faculté de Droit, Economie et Sciences Sociales, intervient à son tour. Il rejoint les propos et les intentions de M. Vendrix. Il affiche sa volonté d'accompagner l'IAE dans ses projets et ses évolutions, et évoque une collaboration fructueuse entre l'IAE, la Faculté et l'Université. Il rappelle également que face à la crise sanitaire, l'IAE a su réagir très rapidement en

mettant en place des cours et des examens en distanciel. Il remercie à cet égard les enseignants et les administratifs. Il souligne également les interactions fertiles entre l'IAE et le laboratoire VALLOREM.

M. Arnaud Rivière, directeur de l'IAE Tours Val de Loire, prend à son tour la parole. Il expose quelques chiffres concernant l'IAE et rappelle l'offre de formation.

1. Elections du Président et du Vice-Président du Conseil d'IAE

M. Thierry béquin, 60 ans, directeur de groupe à la Caisse d'Epargne, présente sa candidature pour le poste de Président du Conseil d'IAE. Il expose ses motivations et notamment sa volonté d'accompagner les projets et les étudiants de l'IAE.

En l'absence de Mme Marie-Noëlle Gerain Breuzard, Directrice générale du CHRU de Tours, M. Arnaud Rivière procède à la lecture d'un message transmis par cette dernière. Elle présente sa candidature au poste de Vice-Présidente du Conseil d'IAE et souligne les relations de proximité entre l'Université et le CHRU.

<p>Vote : 19 votants 19 Oui 0 abstention</p> <p>Le Président et la Vice-Présidente du Conseil de l'IAE sont élus à l'unanimité des voix.</p>

2. Présentation et validation du projet stratégique de l'IAE Tours Val de Loire pour la période 2020-2024

M. Arnaud Rivière, directeur de l'IAE Tours Val de Loire, présente le projet stratégique de l'IAE. Il en précise les objectifs (conformité avec le référentiel Qualicert, nécessité d'afficher les priorités de l'IAE et une ligne d'action claire face au contexte concurrentiel) et rappelle la démarche d'élaboration de ce projet. Puis, après avoir précisé quelques éléments du diagnostic, il expose la mission et les valeurs de l'IAE, son positionnement, les orientations stratégiques, et détaille les différents volets de ce projet stratégique en matière de gouvernance et de structuration, de pilotage financier, de gestion des ressources humaines, de qualité de vie au travail, de gestion des effectifs d'étudiants, d'offre de formation, de politique de recherche, de politique internationale, de politique organisationnelle et matérielle, de soutien à la vie étudiante, de plan de communication, de politique partenariale, de politique qualité, et de gestion des alumni.

A l'issue de la présentation du projet stratégique, M. Julien Bourdoiseau, Doyen de la Faculté de Droit, Economie et Sciences Sociales, remercie le directeur de l'IAE pour sa présentation et témoigne de son soutien dans cette dynamique engagée. Il insiste sur l'importance du contexte concurrentiel (écoles de commerce) et de certains choix proposés (telles la montée en compétences de l'équipe administrative, la proposition de doubles diplomations droit / gestion...).

M. Arnaud Rivière, directeur de l'IAE Tours Val de Loire, remercie toute son équipe pour son implication, le travail accompli et son dynamisme.

Mme Marie-Pierre Drouet, Responsable Emploi Carrière à la Caisse d'Epargne, apprécie d'être associée à la définition de ce projet stratégique et s'interroge sur ce que peuvent rechercher les étudiants en allant à la concurrence. M. Julien Bourdoiseau souligne l'importance de la marque. M. Arnaud Rivière rappelle l'important travail entamé par le réseau IAE France pour accroître la notoriété des IAE. Il souligne toutefois que la vision des parents peut être ambiguë à l'égard de la marque Université. Il

précise également que contrairement aux écoles de commerce, l'IAE ne dispose pas de personnel attitré pour gérer le réseau des alumni.

M. Thierry Béquin prend la parole et remercie le conseil pour le vote et leur confiance. Grâce à la prise de connaissance de ce projet stratégique, il a pu compléter sa vision de l'ensemble du périmètre de l'IAE. Il affirme tout son soutien à cette dynamique impulsée par ce projet et souligne le travail nécessaire sur la marque.

Mme Karine Prigent, Présidente DCF Région Centre, rappelle qu'elle est un « produit » de l'IAE en Formation Continue (FC). Elle fait savoir la qualité et le sérieux de la FC au sein de l'IAE. Elle regrette toutefois le manque de communication sur la qualité de l'enseignement de la formation continue. Elle préconise par ailleurs de mieux travailler sur le sentiment d'appartenance au réseau des alumni et de renforcer encore plus le lien entre l'IAE et le repositionnement professionnel, notamment via le développement de DU. Enfin, elle manifeste son intérêt pour travailler de concert avec le laboratoire VALLOREM sur des problématiques qu'elle rencontre. Mme Christelle Pragnon, directrice du Service Commun de Formation Continue, apporte quelques précisions sur la formation continue et Mme Patricia Coutelle, directrice du laboratoire VALLOREM, confirme que le sujet énoncé par Mme Prigent entre bien en cohérence avec les préoccupations des chercheurs du laboratoire. Elle rappelle également l'importance des budgets de communication des écoles de commerce et indique la nécessité de vérifier que ces dernières délivrent bien des diplômes visés par l'Etat.

M. Bruno Chevassu, chargé de mission pour le projet Smartbase RH, précise qu'il serait bon de donner un « éclairage » aux futurs étudiants en matière scientifique concernant les options à choisir pour le bac, afin d'optimiser leurs chances d'intégrer et de réussir à l'IAE.

Mme Françoise Le Vezu, directrice du CFA des Universités Centre Val de Loire, prend la parole et considère que ce projet constitue un très beau travail. Elle souligne la nécessité de renforcer la collaboration CFA/IAE pour travailler sur le parcours client.

M. Pierre-Rémy Lassalle, représentant de la CCI et directeur de Wall Street English Tours, est très intéressé par le plan stratégique mais souligne qu'il faudrait s'améliorer sur nos formations dispensées en anglais.

M. Yohann Boudonnet, étudiant, estime qu'il serait important de mieux valoriser la recherche auprès des entreprises.

Vote du projet stratégique de l'IAE Tours Val de Loire pour la période 2020-2024 :

18 votants

18 Oui

0 abstention

Le projet stratégique de l'IAE Tours Val de Loire pour la période 2020-2024 est validé à l'unanimité des voix.

3. Validation du budget de fonctionnement 2020 de l'IAE Tours Val de Loire

M. Arnaud Rivière présente le budget de fonctionnement de l'IAE pour 2020 et sa ventilation entre les grands postes de dépense. Il précise qu'une marge de progression est nécessaire pour gagner en visibilité sur les différentes recettes de l'IAE.

Vote du budget de fonctionnement 2020

18 votants

18 Oui

0 abstention

Le budget est validé à l'unanimité des voix.

4. Validation des nouveaux statuts de l'IAE Tours Val de Loire

M. Arnaud Rivière aborde enfin la mise à jour des statuts de l'IAE qui dataient de 2007. Cette mise à jour permet notamment de tenir compte des évolutions de ces dernières années et d'afficher une plus grande cohérence avec les statuts des autres IAE. Ces statuts modifiés ont été soumis au Doyen de la Faculté de Droit, Economie et Sciences Sociales et validés par la Direction des Affaires Juridiques de l'Université de Tours.

Vote des nouveaux statuts de l'IAE Tours Val de Loire

18 votants

18 Oui

0 abstention

Les statuts sont validés à l'unanimité des voix.

M. Arnaud Rivière conclut ce conseil d'IAE en remerciant l'ensemble des membres présents et précise que le prochain conseil aura lieu durant le premier semestre universitaire 2020/2021 (entre septembre à décembre 2020). La séance est levée à 10h45.

PV Conseil IAE Tours Val de Loire – Mardi 15 décembre 2020

Présents : M. Thierry Bequin, Mme Sandrine Boulerne, M. Julien Bourdoiseau, M. Bruno Chevassu, Mme Patricia Coutelle, M. Mickael David, Mme Linda Delaneau, Mme Julie Demaret, Mme Véronique des Garets, Mme Marie-Pierre Drouet, Mme Isabelle Freundlieb, Mme Marie-Noelle Gerain Breuzard, Mme Annabelle Hulin, Mme Françoise Le Vezu, Mme Aurore Lheritier, Mme Christelle Pragnon, Mme Karine Prigent, M. Arnaud Rivière, Mme Candice Roger, Mme Hélène Soubise, Mme Séverine Ventolini.

Excusés : M. Denis Lerminet, M. Laurent Maubisson (procuration à M. Mickael David).

Absents : M. Yohann Boudonnet, M. Antoine Dagnicourt, M. Nicolas Dubouloz, Mme Catherine Fremery, M. Arnaud Giacometti, M. Alexis Hnyda, M. Pierre-Rémy Lassalle, M. Jean-Yves Lorenzati.

Le conseil d'IAE débute à 8h40. Le directeur de l'IAE, M. Arnaud Rivière, souhaite la bienvenue à l'ensemble des membres du conseil. Il présente l'ordre du jour de la réunion :

- Validation du compte-rendu du dernier Conseil d'IAE du 16/06/20
- Actualité et projets en cours de l'IAE
- Présentation et vote du budget 2021
- Atelier de réflexion et de travail sur les relations avec le réseau alumni et les entreprises

M. Thierry Bequin, Président du Conseil d'IAE, introduit ce nouveau conseil d'IAE.

M. Julien Bourdoiseau, Doyen de la Faculté de Droit, d'Economie et des Sciences Sociales, prend à son tour la parole. Il souligne notamment la double mission de l'IAE de s'adapter au contexte actuel de crise sanitaire et la nécessité de poursuivre son projet de développement.

1. Validation du compte rendu du dernier conseil d'IAE du 16/06/20

Le compte rendu du dernier conseil d'IAE du 16/06/20 est voté à l'unanimité.

<p>Vote : 18 votants 18 Oui 0 abstention Le compte rendu est validé.</p>

2. Actualités et projets en cours de l'IAE

M. Mickael David présente l'évolution des effectifs de la rentrée 2020-2021, témoignant d'une attractivité renforcée de l'offre de formation de l'IAE auprès de ses différents publics. Mme Freundlieb intervient en soulignant l'enjeu des offres de formation en management de la santé et en matière de santé des dirigeants. Mme Prigent s'interroge sur l'éligibilité d'un projet de DU en QVT au CPF : Mme

Christelle Pragnon la rassure à ce sujet. Mme Prigent s'interroge également sur la politique de *social selling* de l'IAE. M. Arnaud Rivière précise que pour l'heure, des actions de communication directe sont privilégiées.

M. Arnaud Rivière informe les membres du Conseil d'IAE que le projet de création d'une école interne à l'Université a reçu le soutien à l'unanimité de l'ensemble des membres du Conseil de Faculté lors de sa session qui s'est tenue le 26/11/2020. Il rappelle par ailleurs le contexte concurrentiel local, et son impact sur l'attractivité de l'IAE en matière d'apprentissage, de formation continue et auprès du tissu socio-économique du territoire.

Mme Julie Demaret présente la politique internationale de l'IAE en soulignant à la fois les partenariats existants (7 partenaires européens en Norvège, Italie, Espagne, Allemagne, Chypre, Grèce et 2 partenaires au Canada) mais également les développements en cours (Budapest, Bruxelles, Allemagne, Caroline du Nord).

M. Arnaud Rivière souligne le déploiement des cours à distance depuis fin octobre et le recrutement de 3 nouveaux Maîtres de conférences d'ici septembre prochain.

Mme Linda Delaneau, responsable administrative de l'IAE, précise les conditions de télétravail de son équipe.

M. Arnaud Rivière aborde enfin la politique de communication de l'IAE (et notamment le déploiement d'un nouveau site internet d'ici début février), la politique qualité (avec la constitution d'un groupe de travail pour améliorer les pratiques existantes et les process actuels) et la politique d'aménagement (avec la création d'une salle FC, aménagement du hall IAE et d'une salle de convivialité pour le personnel).

3. Présentation et vote du budget

M. Arnaud Rivière présente le budget prévisionnel 2021 qui correspond aux dépenses de fonctionnement prévisionnelles. Ce budget ne comprend ni la masse salariale, ni les investissements. Deux postes sont particulièrement en augmentation : le poste « fonctionnement » et le poste « communication ». Le premier correspond à la volonté de l'IAE d'acquérir des solutions informatiques en ligne (logiciel, jeu de simulation). Le deuxième poste en augmentation traduit le souhait de l'école universitaire de management d'accroître ses actions en matière de communication.

M. Arnaud Rivière précise que le flux, le volume des recettes générées par l'IAE s'élève à plus de 900000 euros pour 2020, intégrant notamment les recettes de l'apprentissage, de la formation continue, de la taxe d'apprentissage, de l'international.

Mme Drouet s'interroge sur les dépenses en lien avec la pédagogie. M. Rivière précise que ces dépenses sont prélevées sur un budget spécifique par diplôme et donne quelques exemples de dépenses récentes (certification CIMA, TOEIC, jeu d'entreprise, études de cas...).

Le budget est ensuite soumis au vote.

<p style="text-align: center;">Vote : 18 votants 18 Oui 0 abstention Le budget est validé.</p>

4. Atelier de réflexion et de travail sur les relations avec le réseau alumni et les entreprises

Mme Annabelle Hulin dresse un état des initiatives menées en matière d'actions envers les entreprises : la plateforme Alumni IAE Tours, les stages datings, les conférences métiers, les tables rondes professionnelles, les rallyes entreprises, les visites d'entreprises, les business games (...). Elle

précise également plusieurs projets en cours : déploiement de l'association Alumni IAE de Tours, la formalisation des partenariats (via des conventions), la démarche bloc de compétences pour la définition de notre prochaine offre de formation.

Mme Séverine Ventolini souligne l'enjeu des témoignages d'anciens et le recours à des parrains de promotion.

Mme Le Vezu insiste sur l'importance des expériences que peuvent vivre les étudiants en interne durant leur parcours de formation.

Mme Christelle Pragnon informe les membres du Conseil d'IAE de l'existence de témoignages FC en vidéo qui seront disponibles sur le site internet de l'Université.

M. Brunon Chevassu rappelle l'importance de la contribution d'un réseau alumni dans la valeur d'une école.

Mme Prigent, ancienne stagiaire FC du M2 Management des PME et Entrepreneuriat, nous informe qu'elle n'a jamais eu connaissance de l'existence de la plateforme. Par ailleurs, elle souhaiterait avoir davantage de données sur l'origine des étudiants, la cible « entreprises » de l'IAE, l'existence d'une démarche de benchmark auprès d'autres réseaux d'alumni et la politique de l'IAE en matière de réseaux professionnels. Mme Annabelle Hulin rappelle qu'un certain nombre d'actions, notamment avec le CJD, traduisent la collaboration de l'IAE avec un ensemble de réseaux professionnels. M. Arnaud Rivière précise que l'origine géographique des étudiants en Licence est principalement locale alors qu'en master, l'origine peut être locale, régionale ou nationale. Il indique également que la cible entreprise prioritaire se situe au sein du périmètre local. Enfin, une démarche de benchmark a bien été instaurée afin de structurer nos actions en matière de développement du réseau alumni.

Mme Soubise souligne l'enjeu de développer, auprès des alumni, un service après-vente, un service d'accompagnement dans l'insertion professionnelle, en complément des structures déjà existantes.

Mme Drouet salue le travail accompli en matière de relations entreprises et de gestion du réseau alumni. Au-delà de proposer des services en lien avec la carrière, il est essentiel de penser à d'autres types de services qui offrent de la valeur aux diplômés. Elle confirme l'enjeu de la formalisation des partenariats mais s'interroge sur l'interlocuteur en interne auprès de qui les entreprises peuvent s'adresser pour entamer de telles démarches.

Mme Prigent souligne l'importance de mener des actions auprès des entreprises, des étudiants et des parents.

M. Arnaud Rivière conclut ce conseil d'IAE en remerciant l'ensemble des membres présents et précise que le prochain conseil aura lieu durant le premier trimestre de l'année civile 2021. La séance est levée à 10h35.