

PV Conseil IAE Tours Val de Loire – 05 mars 2026

Présent.e.s : BONNEVEUX Elise, CHAILLOUX Thierry, DAVID Mickaël, DES GARETS Véronique, DROUET Marie-Pierre, LHERITIER Aurore, NOLIERE Julien, RIVIERE Arnaud, ROUQUETTE Jeanny.

Absent.e.s excusé.e.s avec procuration : DAUPHIN-MOULIN Nicolas, GARCIA Fabienne, LABARRE Antoine, WENDLING Emilie.

Absent.e.s : BARNIER Marine, BESNIER Anne, BOULERNE Sandrine, DELMAS Pierre-Henri, VALAIZE Frédéric, VOYER Duggy.

Membres de droit (sans voix délibérative) : BERTIN-ENCELOT Véronique (Responsable administrative), MAUBISSON Laurent (Professeur des Universités – Directeur-adjoint)

Ordre du Jour

1. CR du conseil d'IAE du 22/01
2. Informations générales
3. Composition des conseils de perfectionnement
4. Politique d'amélioration continue validant le plan d'actions
5. Propositions de modifications des maquettes
6. Convention IUT/IAE
7. Questions diverses

La séance débute à 11h30.

1. Validation du CR du conseil du 22 Janvier 2026

Julien NOLIERE, Président du conseil d'IAE, débute la séance par le vote d'approbation du procès-verbal du précédent Conseil d'IAE.

<p>Vote : 13 votants 0 opposition 0 abstention 13 approbations</p>

Celui-ci est approuvé à l'unanimité, sans remarque ni demande de modification.

2. Informations générales

Plusieurs événements récents ont marqué la vie institutionnelle de l'IAE.

Actions d'information et d'orientation

Le webinaire Licence, relayé par le rectorat, a réuni le 27 janvier dernier plus de cent participants (lycéens, familles, enseignants, psychologues de l'Éducation nationale), marquant une hausse de fréquentation par rapport à 2025. Cette dynamique a contribué à renforcer la visibilité de l'IAE, tout en permettant de répondre aux principales interrogations des familles.

Dans cette continuité, des tables rondes dédiées aux masters ont été proposées le 03 février en soirée à nos étudiants de L3. Ces temps d'échange leur ont offert une meilleure compréhension des contenus

pédagogiques des formations visées, facilitant ainsi leur projection dans la poursuite d'études au sein de l'IAE.

Par ailleurs, les Journées portes ouvertes organisées le 7 février ont rencontré un très fort succès. L'implication de l'association étudiante a largement contribué à la qualité de l'accueil et des échanges avec les visiteurs.

En complément, une présentation de l'IAE a été réalisée à l'IUT de Tours Nord le 12 février dernier afin de mieux informer les étudiants de BUT sur les possibilités d'intégration. À cette occasion, il a été rappelé que 80 % des places sont destinées aux licences générales, tout en soulignant les opportunités offertes aux meilleurs profils issus de BUT.

Dans une logique de professionnalisation, le « dating banque », organisé le 13 février pour la Licence Professionnelle Banque et le master Banque, en collaboration avec l'ESB et le CFA des Universités centre Val de Loire, a favorisé les échanges directs entre candidats et établissements bancaires. Ces rencontres ont également permis, pour la direction de l'IAE, d'aborder les conséquences de l'évolution du financement de l'apprentissage avec les acteurs bancaires, et de constater ainsi une réorientation croissante de certains partenaires vers les formations universitaires.

Enfin, le 3 mars dernier, un webinaire dédié aux masters, animé par les responsables de formation, a réuni une cinquantaine de participants, majoritairement éloignés géographiquement. Ce format complémentaire, qui facilite l'accès à l'information, est jugé pertinent et sera reconduit l'an prochain.

Événements et vie de l'IAE

Le « Village de la consommation durable », porté par la chaire *Valeur et Consommation Durable* et le Master 2 Marketing/Vente, a proposé un programme riche mêlant stands, ateliers et activités autour des pratiques de consommation responsable. Cet événement a permis de sensibiliser largement aux enjeux du développement durable.

Le Score IAE Message a rencontré un vif succès, avec des sessions complètes les 12 février et 7 mars, réunissant à chaque fois près de 200 participants.

Cette dynamique s'est poursuivie avec les Foulées de l'IAE, organisées le 8 mars pour leur 29e édition, qui ont rassemblé plus de 1 000 participants. Cet événement emblématique s'inscrit dans une programmation sportive plus large, en lien avec d'autres manifestations locales telles que l'Urban Trail et les 20 km de Tours.

Par ailleurs, l'ouverture à l'international de l'IAE s'est concrétisée par l'accueil, du 9 au 11 mars, d'une délégation d'une université de Caroline du Nord composée de 20 étudiants et de 3 enseignants. Cette rencontre a permis d'engager des discussions en vue de formaliser un partenariat durable intégrant des mobilités étudiantes.

Enfin, dans une logique de renforcement des liens avec le monde professionnel, un « apprentissage dating » a été organisé en collaboration avec le CFA des Universités Centre Val de Loire le 26 mars, réunissant 50 entreprises et favorisant les échanges directs avec les candidats.

Gouvernance et fonctionnement

Le renouvellement du conseil de l'IAE est prévu les 1er et 2 avril (collèges A, B et BIATSS). Les listes des professeurs et BIATSS sont déposées, celles des maîtres de conférences sont en cours. Une réflexion est engagée sur la désignation des personnalités extérieures et sur l'amélioration du fonctionnement du conseil. Le premier rapport d'activité annuel a été présenté. Il est jugé clair et visuel, mais perfectible, notamment sur la densité des données chiffrées.

Dossiers en cours

Plusieurs projets structurants sont en cours de développement :

- Projet de summer school internationale (juin-juillet 2026) en partenariat avec d'autres composantes et des universités étrangères ;
- Plan d'action « IAE FC Booster » pour renforcer la formation continue ;
- Développement d'un double diplôme de Master 2 Marketing au Maroc ;
- Partenariats avec le SUAPS et la Ligue du Sport en Entreprise ;
- Organisation des projets AGORA et des 30 ans de l'IAE ;
- Bilan carbone de l'établissement ;
- Préparation de l'audit prévu les 2 et 3 juin.

Contexte international

La situation géopolitique impacte certains partenariats, notamment avec l'Université Saint-Joseph au Liban, où des interruptions de cours ont été observées. Les étudiants restent néanmoins très engagés. Concernant les étudiants en mobilité à Chypre (Nicosie), aucune situation alarmante n'est signalée à ce jour. Un suivi régulier est assuré en lien avec les autorités compétentes.

3. Composition des conseils de perfectionnement

Aranud RIVIERE fait un bref rappel concernant le rôle des conseils de perfectionnement.

Ceux-ci ont pour mission de définir les grandes orientations stratégiques des formations. Ils visent également à engager une réflexion sur l'évolution des contenus pédagogiques, en tenant compte des attentes du monde professionnel pour les licences professionnelles et les masters, ainsi que des poursuites d'études en master pour les formations de licence.

Les conseils de perfectionnement contribuent par ailleurs à favoriser l'insertion professionnelle des diplômés, en veillant à l'adéquation entre les compétences acquises et les besoins du marché.

La constitution des conseils de perfectionnement est soumise au vote par le Président du conseil et les propositions sont adoptées à l'unanimité.

<p style="text-align: center;">Vote : 13 votants 0 opposition 0 abstention 13 approbations</p>

4. Politique d'amélioration continue validant le plan d'actions

Monsieur Laurent MAUBISSON présente le plan d'actions relatif à la politique d'amélioration continue, structuré à partir du référentiel QUALICERT utilisé lors des audits blancs. Il rappelle ensuite à l'ensemble des membres du conseil que tous les supports diffusés aux apprenants mentionnent les référents en charge des démarches d'amélioration continue et de qualité, à savoir :

- Référente de l'amélioration continue globale : Véronique BERTIN-ENCELOT ;
- Chargé de mission qualité et ref amélioration du site internet : Laurent MAUBISSON ;
- Chargé de la qualité et ref amélioration du site internet et de la communication : Jeanny ROUQUETTE ;
- Gestion des réclamations et enquêtes satisfaction : Aurore LHERITIER.

Par ailleurs, la liste des vacataires (professeurs, enseignants, enseignants-chercheurs issus d'autres établissements, etc...), au nombre de 132, est également communiquée. Monsieur MAUBISSON rappelle que l'Université de Tours applique une procédure rigoureuse pour le recrutement de ces vacataires. Cette liste est portée à la connaissance des membres du conseil et demeure consultable auprès de la Direction de l'IAE.

5. Propositions de modifications des maquettes

Des propositions de modifications de maquettes pédagogiques sont présentées.

Deux formations sont concernées :

- Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel, parcours Audit et pilotage de la performance ;
- Master 2 Marketing-Vente, parcours International Services Marketing (délocalisé au Liban).

Aurore LHERITIER présente les corrections mineures demandées par les responsables de formation.

Les modifications sont soumises au vote du conseil et adoptées à l'unanimité (100 %).

<p>Vote : 13 votants 0 opposition 0 abstention 13 approbations</p>

6. Convention IUT/IAE

Ce dernier point de l'ordre du jour présente les grandes lignes de la convention établie entre l'IUT de Tours et l'IAE, visant à renforcer les passerelles et la poursuite d'études.

Il est précisé que, si un travail commun a été engagé et a abouti favorablement entre les deux instituts dans le cadre d'une convention, l'accès au master reste prioritairement réservé aux étudiants préparés à la poursuite d'études. Les étudiants issus de BUT peuvent également candidater, avec une attention particulière portée aux meilleurs profils.

Plusieurs passerelles sont définies afin de faciliter les réorientations :

BUT 3 (IUT) vers Master 1 (IAE) ;
BUT 2 (IUT) vers Licence 3 (IAE) ;
Licence 2 (IAE) vers BUT 3 (IUT).

Ce dispositif permet aux étudiants d'adapter leur parcours en fonction de leur projet et de leur niveau académique.

Un contingent de 6 à 7 places est garanti pour les étudiants de BUT 3 intégrant un Master 1 à l'IAE. L'IUT propose à cet effet une liste d'étudiants identifiés comme « méritants », facilitant ainsi l'examen des candidatures.

Il est rappelé que la répartition des admissions en Master 1 repose sur un objectif de 80 % d'étudiants issus de Licence 3 Gestion et 20 % d'autres profils, objectif qui a été respecté cette année.

La convention est soumise au vote et adoptée à l'unanimité (100 %).

<p>Vote : 13 votants 0 opposition 0 abstention 13 approbations</p>

7. Questions diverses

Pas de question.

La séance prend fin à 12h40.

Nous aurons le plaisir de retrouver les nouveaux membres élus du Conseil d'IAE le 09 avril 2026 à 11h30.