

PV Conseil IAE Tours Val de Loire – 05 janvier 2023

Présents : Mme Elise BONNEVEUX, Mme Patricia COUTELLE, M. Mickaël DAVID, Mme Céline DELAGARDE (visio teams), M. Pierre-Henri DELMAS, Mme Véronique DES GARETS, Mme Aurore LHERITIER, Mme Adeline MBEY SENDEGUE, M. Rémi MOUGIN, M. Julien NOLIERE, M. Arnaud RIVIERE, M Jeanny ROUQUETTE, M. Frédéric VALAIZE, Mme Séverine VENTOLINI (visio teams).

Excusés : Mme Valérie BORDEAUX (procuration), Mme Julie DEMARET (procuration), Mme Marie-Pierre DROUET (procuration), Mme Marie-Noelle GERAIN BREUZARD (procuration), M. Antoine LABARRE (procuration).

Membres de droit (sans voix délibérative) : Mme Véronique BERTIN-ENCELOT (Responsable administrative), Mme Fabienne GARCIA (directrice adjointe), M Laurent MAUBISSON Directeur adjoint).

ODJ

1. *Vote du CR du dernier Conseil d'IAE en date du 17/11*
2. *Informations diverses*
3. *Vote de la nouvelle offre de formation*
4. *Vote des subventions étudiantes*
5. *Questions diverses*

M. Julien NOLIERE & M. Arnaud RIVIERE accueillent les membres du conseil en formulant les vœux de réussite et bonheur pour l'année 2023.

M. Arnaud RIVIERE présente ensuite les nouveaux membres élus du Conseil d'IAE :
- Madame Aurore LHERITIER et monsieur Jeanny ROUQUETTE qui représentent les BIATSS
- Mme Adeline MBEY SENDEGUE et monsieur Rémi MOUGIN qui représentent les usagers
Chacun se présente à l'assemblée.

Monsieur NOLIERE annonce les points à l'ordre du jour et procède au vote du CR du dernier conseil d'IAE.

1. Vote du CR du conseil du 17.11.2022

Vote : 19 votants 0 opposition 0 abstention 19 approbations
--

Le compte rendu du conseil de l'IAE est validé à l'unanimité

Le CR du conseil de l'IAE est validé à l'unanimité.

2. Informations diverses

- Le 07 janvier prochain, Arnaud RIVIERE réalisera une Intervention lors du salon de l'Etudiant à Tours ; ce sera l'occasion de mettre l'IAE et nos formations en avant.
- Pour IAE France, le mois de janvier est consacré à l'International. La nuit de l'International aura lieu le jeudi 12 janvier ; il s'agit de la 4ème édition et cette année, le Business Game inter-IAE devrait réunir 280 étudiants, répartis dans 68 équipes et représentant 21 IAE. Pendant 5 heures, les équipes tenteront de faire tourner leur entreprise fictive dans le secteur de la téléphonie mobile et seront encadrées par des coachs, enseignants volontaires des IAE.
- Les 03 et 04 février prochains se tiendra le salon de l'orientation au Parc des Expositions de Tours. De nombreux lycéens viendront prendre des renseignements pour leurs orientations ; l'IAE est toujours bien représenté lors de cette manifestation.
- le 04 mars, toutes les équipes seront également mobilisées pour les Journées Portes Ouvertes de l'Université. Le site Portalis ouvrira ses portes de 9h à 17h.
- La nouvelle plateforme de recrutement des masters « Mon Master » sera présentée dans les prochaines jours aux équipes enseignantes et BIATSS ; elle permettra le recrutement de étudiants de Master 1
- Compte tenu de la situation tendue en matière d'énergie, l'université a présenté aux équipes de directions son plan de prévention des risques de délestage en cas de coupures d'électricité. L'objectif principal est de mettre en place une organisation pour limiter les risques liés au délestage en garantissant un dispositif de veille des délestages (cadre d'astreinte), en assurant la diffusion de l'information en cas de délestage aux différents acteurs et utilisateurs, en limitant l'impact sur les équipements et les activités par la mise en place d'actions préventives avant délestage, en définissant les plans de continuité de chaque entité, fermetures/reprises, en vérifiant la bonne remise en route du réseau électrique et en prévoyant les modes dégradés en cas de difficulté de réarmement du réseau électrique.

3. Vote de la nouvelle offre de formation

- Lettre de cadrage de l'OF

M. Arnaud RIVIERE fait un rappel de ce que représente la nouvelle offre de formation et des principes qui ont régit la définition de cette offre pour la période 2024-2028.

La formation est travaillée par l'équipe pédagogique (en prenant en compte toutes les contraintes y compris administratives) et, une fois totalement validée, elle est saisie dans les outils par l'équipe administrative.

Elle s'appuie sur une lettre de cadrage qui émane de l'établissement (l'Université). Cette lettre de cadrage « 1ère version » amène à une discussion entre la composante et la communauté universitaire puis s'ensuit une seconde lettre de cadrage qui affine les exigences de rédaction de la nouvelle offre.

Cette nouvelle écriture doit prendre en compte les contraintes liées à l'apprentissage et notamment l'obligation de réaliser 400 heures émargées.

Arnaud RIVIERE annonce également que l'IAE est la seule composante de l'Université à présenter son offre par blocs de compétences. Pour le moment, il s'agit d'une première étape, mais le virage est pris et cette étape a principalement permis de reprendre les fiches RNCP et rédiger l'offre en se basant sur les blocs de compétence de ces fiches. A noter que l'approche par blocs de compétence est complexe, notamment parce qu'à l'Université, la formation fonctionne en semestre alors que le bloc de compétence a la particularité de se valider à tout moment de l'année.

- Soutenabilité de l'Offre

Concernant la soutenabilité de l'offre de formation, des efforts ont été réalisés malgré une situation qui reste tendue.

Depuis l'ouverture de la licence en 2018, il a fallu trouver un équilibre sans moyens pérennes supplémentaires.

Sur ce sujet, Arnaud RIVIERE rappelle les grandes lignes du service d'un enseignant chercheur : 192h de présentiel auquel s'ajoutent les corrections, préparations, surveillances (entre autres) et la recherche ; les enseignants ont la possibilité de doubler ces heures pour atteindre 384h de présentiel. Au-delà, toutes les heures supplémentaires / complémentaires font l'objet d'une demande de dérogation. Ces demandes de dérogation ne sont pas marginales, notamment lorsqu'on enseigne dans des domaines complexes (comme l'informatique, l'analyse de données etc...) et ces heures se font bien souvent au détriment des autres activités et notamment au détriment de la recherche.

Concernant la rédaction de l'offre de formation, les enseignants sont également vigilants à ce qui se passe sur le territoire (dans les autres IAE et aussi dans les écoles de commerces).

Concernant l'offre de formation Master, il a été décidé de fusionner certaines formations mais sans diminuer la diversité des masters de l'IAE Tours Val de Loire. L'objectif étant principalement de rendre le master 1 plus attractif, car jusqu'alors, il était trop mutualisé et souffrait de ce manque de diversité.

- Calendrier

Dans un premier temps, l'offre est présentée aux membres du conseil et elle est soumise au vote (ce jour).

Ensuite, les maquettes seront remontées via l'UTBox et examinées en CFVU le 9 février.

La remontée du projet vers le Ministère est prévue le 10 mars prochain.

- Présentation de la structure de la future offre de formation

** Présentation de l'offre LICENCE > Voir tableau en annexe*

Concernant la mobilité : M. Mickaël DAVID explique que pour la prochaine offre, la mobilité des étudiants se fera en L2 et non plus en L3. Le but est de développer la mobilité internationale sans perdre nos étudiants qui, en général, sont de très bons étudiants et qui, une fois leur licence validée après mobilité, ne poursuivent pas (ou peu) en Master à Tours.

Mme Séverine VENTOLINI fait remarquer que la mobilité est plus difficile lorsque l'étudiant souhaite faire ses études en apprentissage et M. Arnaud RIVIERE précise que, pour éviter ce problème, on laisserait partir les étudiants en L2 et en M1 ce qui correspond à une période hors apprentissage ; ils reviendraient poursuivre leurs L3 et leur M2 en apprentissage.

** Capacité d'accueil* : Elle devrait se stabiliser et rester inchangée.

Précision est faite que pour le vivier parcours en entreprise, les étudiants de la L1 classique poursuivront en L2 expérience en entreprise.

Le but est de stabiliser l'effectif à 110 étudiants en L1 afin de laisser quelques places pour les étudiants de l'IUT (via les passerelles). Le sujet des passerelles entre l'IUT et l'IAE reste un sujet sensible qui anime les débats. M Arnaud RIVIERE rappelle que nos étudiants de Licence 1 reste le vivier principal de notre licence expérience en entreprise. Cependant, il faut est nécessaire de cultiver notre complémentarité avec l'IUT ; aussi une convention de partenariat entre IUT et IAE est à l'étude. Cette convention pourrait permettre, à la marge, des passerelles avec un flux en L2 et L3 dans les 2 sens. Mais attention, il est important de ne pas brouiller le message initial, à savoir que l'IAE permet d'obtenir un BAC+5 et que l'IUT a vocation d'obtenir un BAC+3. Aujourd'hui statu quo avec l'IUT : les discussions n'ont pas évolué.

** Licence Pro Banque*

Il n'y aura pas de modification sur la LPB qui est déjà structurée en Blocs de Compétence depuis 2 ans.

** Présentation de l'offre MASTER > Voir tableau en annexe*

L'offre se déploie en plusieurs spécialités (mentions) ; parmi elles, l'IAE Tours Val de Loire offre une particularité : le double parcours Recherche.

Mme Patricia COUTELLE fait remarquer que le nouveau parcours nommé « Ingénieur Manager » dans la spécialité MAE est peut-être mal choisi car il y a d'autres candidats que les ingénieurs (par exemple des dentistes, médecins etc...) qui ne se reconnaîtront peut-être pas dans cette appellation.

Après de nombreuses discussions, le nouveau nom choisi : « les fondamentaux du management ».

Autres modifications de mention notable :

- « management des PME PMI » vers la mention « Entrepreneuriat et Management des Projets » afin de donner plus de visibilité et des moyens supplémentaires avec poste supplémentaire pour la rentrée 2023.
- fusion des 2 parcours de GRH (stratégie + QVT) qui devient Parcours Gestion des Ressources Humaines et Inclusion. En revanche, le master *Executive* reste le même
- la mention CGAO évolue vers le Parcours Audit et Pilotage de la Performance
- la mention Finance évolue avec la fusion des 2 parcours en 1 seul : Parcours Chargé d'affaires & Analyste Risque
- idem pour les 2 parcours de la mention marketing qui fusionnent : Parcours Marketing Stratégique et Digital
- Sur la logique du double diplôme, la modification a été opérée vers le Parcours international services marketing ; et afin de ne plus être dépendant du seul partenariat avec le Liban, il est prévu d'approcher d'autres universités francophones et notamment la Côte d'Ivoire et le Burundi.

Pour conclure, il est noté que la volumétrie des heures est en augmentation pour la prochaine offre en Licence.

En revanche la LPB se maintient et les heures de l'offre master baisse considérablement pour être aligner sur l'objectif proposé.

M. Julien NOLIERE s'interroge sur la question des intitulés de diplôme et plus particulièrement celui du master GRH ; l'intitulé QVT ou RSE est plus proche de la vérité des entreprises. Aussi il serait intéressant de « zoomer » davantage sur ces intitulés.

Le Président propose de voter l'ensemble des maquettes avec la modification "parcours fondamentaux du management".

<p style="text-align: center;">Vote : 19 votants 0 opposition 0 abstention 19 approbations Le compte rendu du conseil de l'IAE est validé à l'unanimité</p>

L'ensemble des maquettes de l'offre de formation est validé à l'unanimité.

4. Vote des subventions étudiantes

M. Julien NOLIERE demande des précisions sur l'attribution de ces subventions.

M. Mickaël DAVID explique que l'ensemble des étudiants de L2 et L3 gèrent des projets différents, sur une durée de 2 ans. Tous ne demandent pas de subvention. Certains n'en ont pas besoin ou obtiennent des financements extérieurs.

Ses subventions couvrent par exemple l'achat de lots à gagner, un buffet, une location de salle, des frais de transports (l'IAE incite nos étudiants à se rendre à des concours par exemple) etc ...

La demande concerne 16 groupes (donc 16 projets) que comptent la trentaine de projets (Art, culture, sport, photo etc...) identifiés cette année.

Les demandes de subvention sont réalisées auprès de l'IAE mais également auprès d'instances privées ou autres (extérieures à l'Université).

L'an prochain il sera demandé aux étudiants de trouver des financements privés certainement équivalent à ce que verse l'IAE (le but est d'approcher la règle du 1€ financé par l'IAE pour 1€ financé par des entreprises privées et extérieures).

Le Président propose de voter l'ensemble subventions pour les projets étudiants.

<p style="text-align: center;">Vote : 19 votants 0 opposition 0 abstention 19 approbations Le compte rendu du conseil de l'IAE est validé à l'unanimité</p>

L'ensemble subventions pour les projets étudiants est validé à l'unanimité.

5. Questions diverses

La parole est laissée par l'assemblée.

La question concernant l'organisation des administratifs pour la gestion des diplômes de la nouvelle offre est posée ; M. Arnaud RIVIERE explique que le but est de libérer la/le Responsable Scolarité et l'adjoint en gestion de la gestion des diplômes qu'ils doivent réaliser actuellement. Il faudra donc que les diplômes soient repris par les autres collègues. Mais, comme il s'agit de 3 diplômes qui sont retirés de l'offre de formation future, cela ne devrait pas poser de problème et cela devrait même permettre une meilleure répartition des diplômes vers les autres agents de la scolarité.

Une réflexion sera engagée sur la nouvelle répartition de la charge de travail.

M. Frédéric Valaize propose de rendre visible le budget de la formation continue sur le modèle de l'EPU (Polytech). M. Arnaud RIVIERE rappelle que tout est centralisé à la Présidence, dans les services centraux, et plus particulièrement dans le service de formation continue. Nous verrons ce qu'il est possible de faire pour répondre à cela.

La séance s'achève à 11h52

Prochain conseil le jeudi 02 mars à 11h30.

ANNEXES

Nouvelle offre de formation

Offre actuelle 2018-2023	Future offre 2024-2028
Licence de Gestion	
Parcours Sciences de Gestion (L1/L2/ L3)	Parcours Sciences de Gestion (L1/L2/ L3)
Parcours Management International (L1/L2/L3)	Parcours International Management (L1/L2/ L3)
Parcours Expérience en Entreprise (L1/L2/ L3)	Parcours Expérience en Entreprise (L2/ L3)
Licence Professionnelle	
LP Banque	LP Banque



Nouvelle offre de formation

Offre actuelle 2018-2023	Future offre 2024-2028
Licence de Gestion	
Parcours Sciences de Gestion (L1/L2/ L3)	Parcours Sciences de Gestion (L1/L2/ L3)
Parcours Management International (L1/L2/L3)	Parcours International Management (L1/L2/ L3)
Parcours Expérience en Entreprise (L1/L2/ L3)	Parcours Expérience en Entreprise (L2/ L3)
Licence Professionnelle	
LP Banque	LP Banque



Nouvelle offre de formation

Offre actuelle 2018-2023	Future offre 2024-2028
Master MAE	
Parcours Perfectionnement au Management (M1/M2)	Parcours Initiation au Management (M1)
Parcours Management de la Qualité et des Projets (M1/M2)	Parcours Ingénieur Manager (M2)
Parcours Recherche et Conseil en Management (M2)	Parcours Recherche et Conseil en Management (M2)
Master Entrepreneuriat et Management de Projets (avant Management des PME-PMI)	
Parcours Management des PME et Entrepreneuriat (M1/M2)	Parcours Management des PME et Entrepreneuriat (M1/M2)
Parcours Management des PME et Entrepreneuriat Executive (M2)	Parcours Management des PME et Entrepreneuriat Executive (M2)
	Parcours Management de la Qualité et des Projets (M1/M2)
	Parcours Management de la Qualité et des Projets Executive (M2)

Nouvelle offre de formation

Offre actuelle 2018-2023	Future offre 2024-2028
Master GRH	
Parcours Management et Stratégie d'Entreprise (M1/M2)	Parcours Gestion des Ressources Humaines et Inclusion (M1/M2)
Parcours Management et Stratégie d'Entreprise Executive (M2)	Parcours Management des Ressources Humaines Executive (M2)
Parcours Santé, Qualité de Vie au Travail (M1/M2)	
Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel	
Parcours Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (M1/M2)	Parcours Audit et Pilotage de la Performance (M1/M2)
Master Finance	
Parcours Chargé de Clientèle Bancaire (M1/M2)	Parcours Chargé d'affaires & Analyste Risque (M1/M2)
Parcours Back-Office, Risques et Conformité (M1/M2)	



Nouvelle offre de formation

Offre actuelle 2018-2023	Future offre 2024-2028
Master Marketing, Vente	
Parcours Marketing des Services et Digital (M1/M2)	Parcours Marketing Stratégique et Digital (M1/M2)
Parcours Marketing des Services et Expérience Client (M1/M2)	Parcours International Services Marketing (M2)
Parcours Marketing des Services et Expérience Client – Double diplôme (M2)	

